

ATELIER DE RENFORCEMENT DES CAPACITES SUR L'ELABORATION DU RAPPORT FINANCIER (FORMAT FACE)

Date : Mercredi 01 au Samedi 04 juillet 2026

Lieu : GRAND BASSAM

Termes de références

1. Contexte et Justification

Le mécanisme de financement de l'adaptation au niveau local (LoCAL) est mis en œuvre en Côte d'Ivoire par le Fonds d'équipement des Nations Unies (UNCDF), en collaboration avec le Ministère de l'Environnement et de la Transition Écologique (MINETE) à travers le Programme National Changements Climatiques (PNCC), ainsi qu'avec le Ministère de l'Intérieur et de la Sécurité (MIS) par l'intermédiaire de la Direction Générale de la Décentralisation et du Développement Local (DGDDL). Il vise à renforcer la résilience des collectivités territoriales face aux effets du changement climatique, en intégrant l'adaptation dans les processus de planification locale et en facilitant l'accès à des financements dédiés, selon une approche participative et sensible au genre.

Le mécanisme de financement de l'adaptation au niveau local (LoCAL) est mis en œuvre en Côte d'Ivoire par le Fonds d'équipement des Nations Unies (UNCDF), en collaboration avec le Ministère de l'Environnement et de la Transition Écologique (MINETE) à travers le Programme National Changements Climatiques (PNCC), ainsi qu'avec le Ministère de l'Intérieur et de la Sécurité (MIS) par l'intermédiaire de la Direction Générale de la Décentralisation et du Développement Local (DGDDL). Il vise à renforcer la résilience des collectivités territoriales face aux effets du changement climatique, en intégrant l'adaptation dans les processus de planification locale et en facilitant l'accès à des financements dédiés, selon une approche participative et sensible au genre. Le modèle LoCAL repose sur l'octroi de subventions basées sur la performance (PBCRG), associé à un renforcement des capacités techniques des collectivités, tout en mobilisant des ressources complémentaires aux échelles nationale et internationale. Lancé en octobre 2024, la phase pilote du mécanisme bénéficie à quatre communes sélectionnées à l'issue d'un processus compétitif et transparent organisé en février 2025. Il s'agit des communes de Grand-Béréby, Bin-Houyé, Bouaké et M'Bahiakro. Elles recevront un accompagnement technique renforcé pour intégrer l'adaptation dans leurs plans de développement, mettre en œuvre des projets concrets et accéder aux subventions LoCAL.

Par ailleurs, le programme intégré Net-Zero Nature-Positive (NZNP) est également mis en œuvre sous la coordination du MINETE, avec l'appui du PNUD et d'autres partenaires techniques et financiers. Ce programme vise à soutenir la Côte d'Ivoire dans l'intégration des stratégies d'atténuation du changement

climatique et de conservation de la nature dans sa stratégie de développement. Il couvre treize régions et cible les femmes, les jeunes, les producteurs de cacao et de noix de cajou, ainsi que les PME vertes. La gestion transparente et conforme des ressources conditionne à la fois la crédibilité du programme LoCAL et du programme NZNP, ainsi que la poursuite des décaissements. L'outil central de cette gestion financière est le formulaire FACE (Funding Authorization and Certificate of Expenditures) qui constitue un document standardisé par l'UNCDF et le PNUD. Il remplit trois fonctions essentielles que sont : (i) l'autorisation de nouveaux décaissements sur la base du plan de travail annuel ; (ii) la certification de la réalité des dépenses effectuées sur une période donnée ; (iii) le suivi des soldes en vue des liquidations ultérieures.

Les ressources de la phase pilote LoCAL ont été transférées au MINETE pour assurer leur pleine gestion, conformément aux procédures d'exécution définies dans le document du projet. De même, les activités du NZNP requièrent une maîtrise rigoureuse du FACE. Afin de maîtriser l'utilisation de cet outil et de familiariser les acteurs concernés avec les procédures financières de l'UNCDF et du PNUD, dans l'objectif d'améliorer les taux de décaissements, un atelier de renforcement des capacités des techniciens impliqués dans la gestion des deux projets est prévu **du mercredi 01 au samedi 04 juillet 2026, à Grand-Bassam.**

2. Objectifs

Cet atelier consistera principalement à permettre aux techniciens intervenant dans la gestion des projets LoCAL et NZNP de maîtriser l'outil FACE pour une gestion financière efficace et transparente.

Spécifiquement, il s'agira pour ces derniers de :

- ❖ comprendre la structure et les règles de remplissage du FACE ;
- ❖ savoir faire correspondre les dépenses réelles aux postes budgétaires UNCDF/PNUD ;
- ❖ produire un rapport FACE complet et justifié ;
- ❖ comprendre le but du plan de trésorerie trimestrielle sur la base du plan de travail élaboré ;
- ❖ réduire les erreurs de saisie et les rejets.

3. Résultats attendus

À l'issue de cette session de formation, les capacités des techniciens intervenant dans la gestion des projets LoCAL et NZNP sont renforcées pour une meilleure compréhension et application des procédures du PNUD et de l'UNCDF.

4. Méthodologie

L'atelier se déroulera sur **quatre (04) jours, du mercredi 01 au samedi 04 juillet 2026, à Grand-Bassam** et sera meublé par des modules de formation (présentations), suivi d'échanges interactifs et de séances d'exercices pratiques.

Les participants apporteront leurs contributions actives, en assurant une appropriation générale et leurs implications effectives susceptibles d'accroître la probabilité d'une approche unifiée et harmonisée.

5. Chronogramme de l'Atelier

Horaire	Activités	Responsables
Mardi 30 juin 2026 / Entrée à l’hôtel à partir de 14H30		
Jour 1 : Mercredi 01 juillet 2026		
08h00-09h00	Mot de bienvenue	Coordonnateur PNCC
	Allocution de l’UNCDF	UNCDF/PNUD
	Mot d’ouverture	Cabinet MINETE
09h20-09h30	Présentation du Projet et des objectifs de l’Atelier	Coordonnateur NZNP / LoCAL
09h30-09h45	Tour de table + Photo de famille	Participants
09h45-10h00	Pause-café	
10h00-11h00	Session 1 : Structure du formulaire FACE : rubriques, codes budgétaires, fonctions (décaissement, certification, suivi des soldes)	Formateur
11h00-11h30	Echanges	Formateur + Participants
11h30-12h30	• Session 2 : Lecture et annotation d’un FACE type, Correspondance entre dépenses réelles et postes budgétaires UNCDF, Etudes cas	Formateur
12h20-13h30	Pause-déjeuner	
13h30-14h00	• Exercices + Echanges	Formateur + Participants
14h00-15h00	• Exercices + Echanges	Formateur + Participants
15h00-15h30	• Exercices + Echanges	Formateur + Participants
15h30-15h45	Pause-café	
15h45-17h00	Exercices + Echanges + Restitution	Formateur + Participants
17h00	Fin du jour 1	
Jour 2 : Jeudi 02 juillet 2026		
09h00-09h10	Rappel du jour 1	UGP
09h10-10h10	Session 3 : Plan de trésorerie trimestrielle : lien avec plan de travail et FACE, Simulation : élaboration d’un plan de trésorerie à partir d’un plan de travail, Retour sur les difficultés	Formateur
10h10-10h30	Pause-café	
10h30-11h30	• Exercices + Echanges	Formateur + Participants
11h30-12h30	• Exercices + Echanges	Formateur + Participants
12h30 -13h30	Pause-déjeuner	
13h30 – 14h30	• Exercices + Echanges	Formateur + Participants
14h30-15h30	• Exercices + Echanges	Formateur + Participants
15h30 -15h45	Pause-café	
15h45 -17h00	• Exercices + Echanges + Restitution	Formateur + Participants
17h00	Fin du jour 2	
Jour 3 : vendredi 03 juillet 2026		
09h00-09h10	Rappel du jour 2	UGP
09h10-10h10	Session 4 : Simulation complète : du plan de travail au FACE final liquidé	Formateur
10h10-10h30	Pause-café	
10h30-11h30	• Exercices + Echanges	Formateur + Participants
11h30-12h30	• Exercices + Echanges	Formateur + Participants
12h30 -13h30	Pause-déjeuner	
13h30 – 14h30	• Exercices + Echanges	Formateur + Participants
14h30-15h30	• Exercices + Echanges	Formateur + Participants
15h30 -15h45	Pause-café	
15h45 -17h00	• Exercices + Echanges + Restitution	Formateur + Participants
17h00	Fin du jour 3	

Jour 4 : Samedi 04 juillet 2026		
09h00-09h10	Rappel du jour 3	UGP
09h10 -10h10	Session 5 : Procédures financières UNCDF/PNUD : contrôles internes, audits, liquidation	Formateur
10h10 -10h30	Pause-café	
10h30 – 11h30	Exercices + Echanges	Formateur + Participants
11h30 -12h00	Plan d’actions post-formation	Formateur + Participants
12h00 -12h30	Évaluation des acquis et de la formation	Participants
12h30-13h00	- Cérémonie de clôture - Mot du Coordonnateur NZNP/LoCAL - Mot du Représentant de l’UNCDF/PNUD - Mot de clôture du Coordonnateur du PNCC	- Coordonnateur NZNP/LoCAL - Représentant UNCDF/PNUD - Coordonnateur PNCC
13h00 – 14h00	Pause-déjeuner	
14h00	Fin de l’atelier, retour sur Abidjan	

6. Participants

Les participants à cette session de formation sont essentiellement les acteurs techniques impliqués dans la mise en œuvre du mécanisme LoCAL et du projet NZNP au niveau national. A la suite de cette formation, ils seront à même de diffuser cette formation à l’ensemble des communes pilotes de LoCAL et des régions bénéficiaires du projet NZNP au cours des missions de conseil qui seront organisées au profit desdites collectivités territoriales.

Structure	Service	Nombre
Ministère de l’intérieur et de la Sécurité	Direction des Affaires Financières	02
	DGDDL/Direction de la Coopération Décentralisée	02
	DGDDL/Direction du Développement Local	01
Ministère de l’Environnement et de la Transition Ecologique	Cabinet	01
	Coordination Générale des Programmes et Projets	01
	Direction des Affaires Financières	02
	Direction des Affaires juridiques et du contentieux	02
	Programme National Changements Climatiques	17
Fonds d’Equipement des Nations Unies (UNCDF)	Responsable Adjoint LoCAL	01
Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)	Formateur	01
Total		30